

**HERAUSFORDERUNGEN  
SIND UNSERE LIEBSTEN  
BAUSTELLEN.**

Mit über 250 Innovationsprojekten arbeiten wir  
am Fortschritt und denken Bauen neu.

Wer innovative Antworten für die Zukunft sucht,  
muss in der Gegenwart die richtigen Fragen stellen –  
davon sind wir überzeugt.

Wir wollen weiterhin den Takt für die gesamte Branche vorgeben  
und so nicht nur zum **innovativsten**,  
sondern auch zum **nachhaltigsten Baukonzern Europas** werden.

Das verstehen wir unter Work On Progress.

# Inhaltsverzeichnis



1

STRABAG  
auf einen Blick

2

Unser  
Leistungsspektrum

3

Unsere  
Märkte

4

Geschäftszahlen  
2023

# 1 | STRABAG auf einen Blick

**STRABAG**  
WORK ON PROGRESS

# STRABAG auf einen Blick

19,1  
Leistung (€ Mrd.)

23,5  
Auftragsbestand (€ Mrd.)

5,0 %  
EBIT-Marge

~ 86.000  
Mitarbeiter (Köpfe)

> 50  
Länder

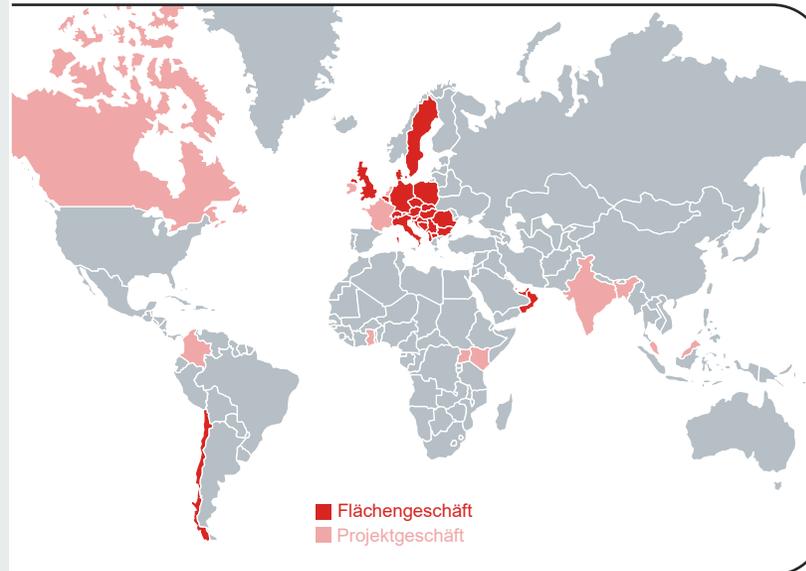
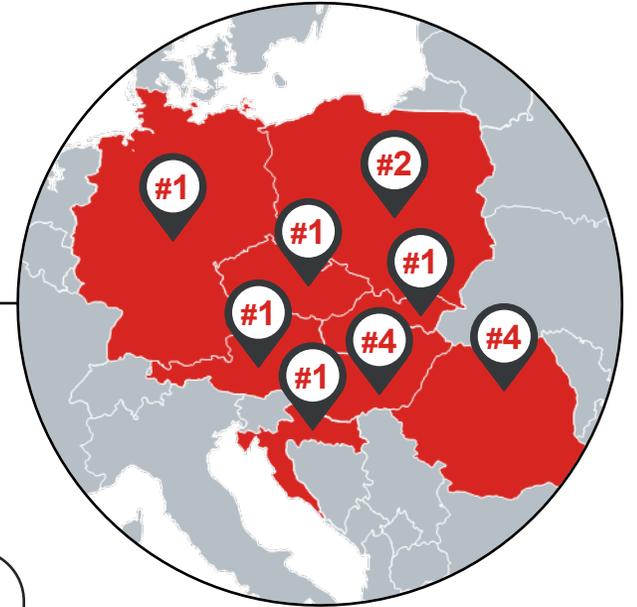
> 2.400  
Standorte

BBB, stabil  
S&P Rating

~ 2.400  
Beschäftigte in Innovation, Digitalisation, Zentrale Technik

Kennzahlen Geschäftsjahr 2023

Führende Marktposition in  
den Kernmärkten



Umfassendes  
Ländernetzwerk

# Technologiekonzern für Baudienstleistungen

”

---

**STRABAG**  
WORK ON PROGRESS

STRABAG SE ist ein **europäischer Technologiekonzern für Baudienstleistungen**, führend in **Innovation** und **Kapitalstärke**. Unser Angebot umfasst sämtliche Bereiche der Bauindustrie und deckt die **gesamte Bauwertschöpfungskette** ab. Wir schaffen Mehrwert für unsere Kund:innen, indem wir Bauwerke ganzheitlich, über den **gesamten Lebenszyklus** betrachten – von der Konzeption über die Planung und Errichtung, den Betrieb und das Facility Management bis hin zur Umnutzung oder zum Rückbau. Dabei übernehmen wir **Verantwortung für Mensch und Umwelt**: Wir arbeiten an der Zukunft des Bauens und investieren in unsere derzeit mehr als **250 Innovationsprojekte** und **400 Nachhaltigkeitsprojekte**.

---

“

# Unser Weg zur Klimaneutralität

## UNSER ZIEL DER KLIMA- NEUTRALITÄT BIS 2040

Eine klare Strategie, um unsere Ziele zu erreichen

### CO<sub>2</sub> EMISSIONEN

- Energie-Effizienz
- Fossile Energieträger substituieren
- Intelligente Kompensation

CO<sub>2</sub> -NEUTRALITÄT IM KONZERN<sup>1</sup>

### MATERIALIEN UND ABFALL

- Entwicklung und Einsatz recycelbarer Produkte
- Abfallvermeidung, wieder-/weiterverwenden
- Recycling

RESSOURCENEFFIZIENTE  
KREISLAUFWIRTSCHAFT

### LEBENSZYKLUS

- Gebäudespezifische Ökobilanzen - bereits in der Planungsphase
- Zertifizierungen und Ökobilanzen

NACHHALTIGKEIT IN DER GESAMTEN  
WERTSCHÖPFUNGSKETTE DER LIEFERANTEN

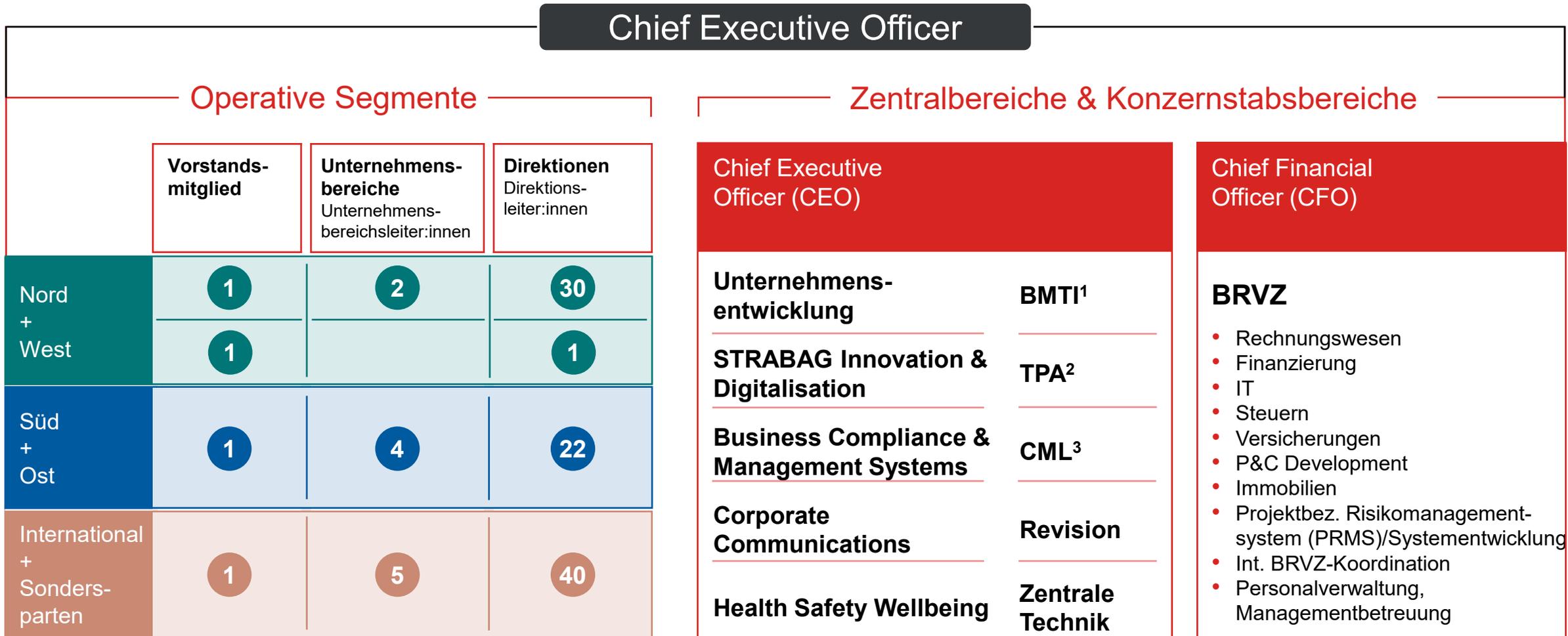
### LIEFFERKETTE

- NH-Managementsystem für Lieferanten
- Lieferantenaudits
- Lieferlogistik optimieren

ÖKOLOGISCHER MEHRWERT  
VERSCHIEDENER BAUWEISEN

<sup>1</sup> Scope 1 & 2 Emissionen

# Organisationsstruktur – zentrale Einheiten



<sup>1</sup> BMTI: Geräte- und Fuhrparkmanagement; <sup>2</sup> TPA: technische Beratung, Qualitätssicherung, Innovationsmanagement

<sup>3</sup> CML: Präqualifikation, Contract Management und Legal Services. Stand: Januar 2024



2 | Unser  
Leistungs-  
spektrum

**STRABAG**  
WORK ON PROGRESS

# Diversifiziertes Leistungsspektrum

	N+W <sup>1</sup>	S+O <sup>2</sup>	I+S <sup>3</sup>
Wohnbau	●	●	●
Gewerbe- und Industriebau	●	●	●
Öffentliche Gebäude	●	●	●
Ingenieurtiefbau	●	●	●
Brückenbau	●	●	●
Kraftwerksbau	●	●	●
Straßenbau, Erdbau	●	●	●
Sicherungs- und Schutzbauten	●	●	●
Leitungs- und Kanalbau	●	●	●
Baustoffproduktion	●	●	●
Bahnbau	●	●	
Wasserstraßenbau, Deichbau	●	●	

	N+W <sup>1</sup>	S+O <sup>2</sup>	I+S <sup>3</sup>
Ortsplatzgestaltung, Landschaftsbau, Pflasterungen, Großflächengestaltung	●	●	
Sportstättenbau, Freizeitanlagen	●	●	
Spezialtiefbau	●	●	
Umwelttechnik		●	
Fertigteilproduktion		●	
Tunnelbau			●
Immobilien Development			●
Infrastruktur Development			●
Erneuerbare Energie Development			●
Betrieb/Erhaltung/Verwertung von PPP-Projekten			●
Property & Facility Services			●

1 Nord + West: Deutschland, Schweiz, Benelux, Skandinavien

2 Süd + Ost: Österreich, Polen, Tschechien, Slowakei, Ungarn, Region Südosteuropa

3 International + Sondersparten: Konzessionsgeschäft, Großteil der Leistungen werden in den außereuropäischen Ländern erbracht

# Ausgewählte Großprojekte im Auftragsbestand

Land	Projekt	Auftragsbestand in (€ Mio.)	Anteil am Gesamt-Auftragsbestand des Konzerns in (%)
Vereinigtes Königreich	HS2 Hochgeschwindigkeitsstrecke	1.176	5,0
Deutschland <b>1</b>	US-Klinik Weilerbach	627	2,7
Deutschland	Bayerische Versorgungskammer	595	2,5
Vereinigtes Königreich	Woodsmith Project	592	2,5
Deutschland <b>2</b>	U5-Ost Hamburg 2	580	2,5
Deutschland	Central Business Tower	393	1,7
Deutschland	Stuttgart 21, Tiefbahnhof	283	1,2
Deutschland <b>3</b>	Ersatzneubau Ruhr-Universität Bochum	270	1,2
Kanada	Scarborough Subway Extension Line 2	268	1,1
Deutschland	Friedrichspark Berlin	171	0,7

Stand: 31.12. 2023



# Ausgewählte Großaufträge 2023



**Ausbau der  
U-Bahn-Linie U5**  
**Hamburg  
Deutschland**  
~ € 582 Mio.  
bis 2033



**Errichtung eines  
Ersatzneubaus für  
die Ruhr-  
Universität**  
**Bochum  
Deutschland**  
~ € 270 Mio.  
bis 2027



**Errichtung des  
Rehabilitations-  
zentrums Wien**  
**Wien  
Österreich**  
~ € 138 Mio.  
bis 2027



**Modernisierung  
des Masaryk-  
Bahnhofs**  
**Prag  
Tschechien**  
~ € 137 Mio.  
bis 2027

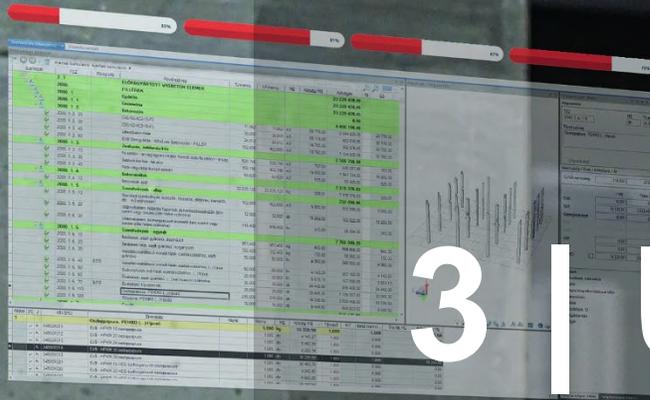


**Errichtung einer  
Straße von Duqm  
nach Ras Markaz,  
51 km Länge**  
**Oman  
Nahe Osten**  
~ € 130 Mio.  
bis 2025



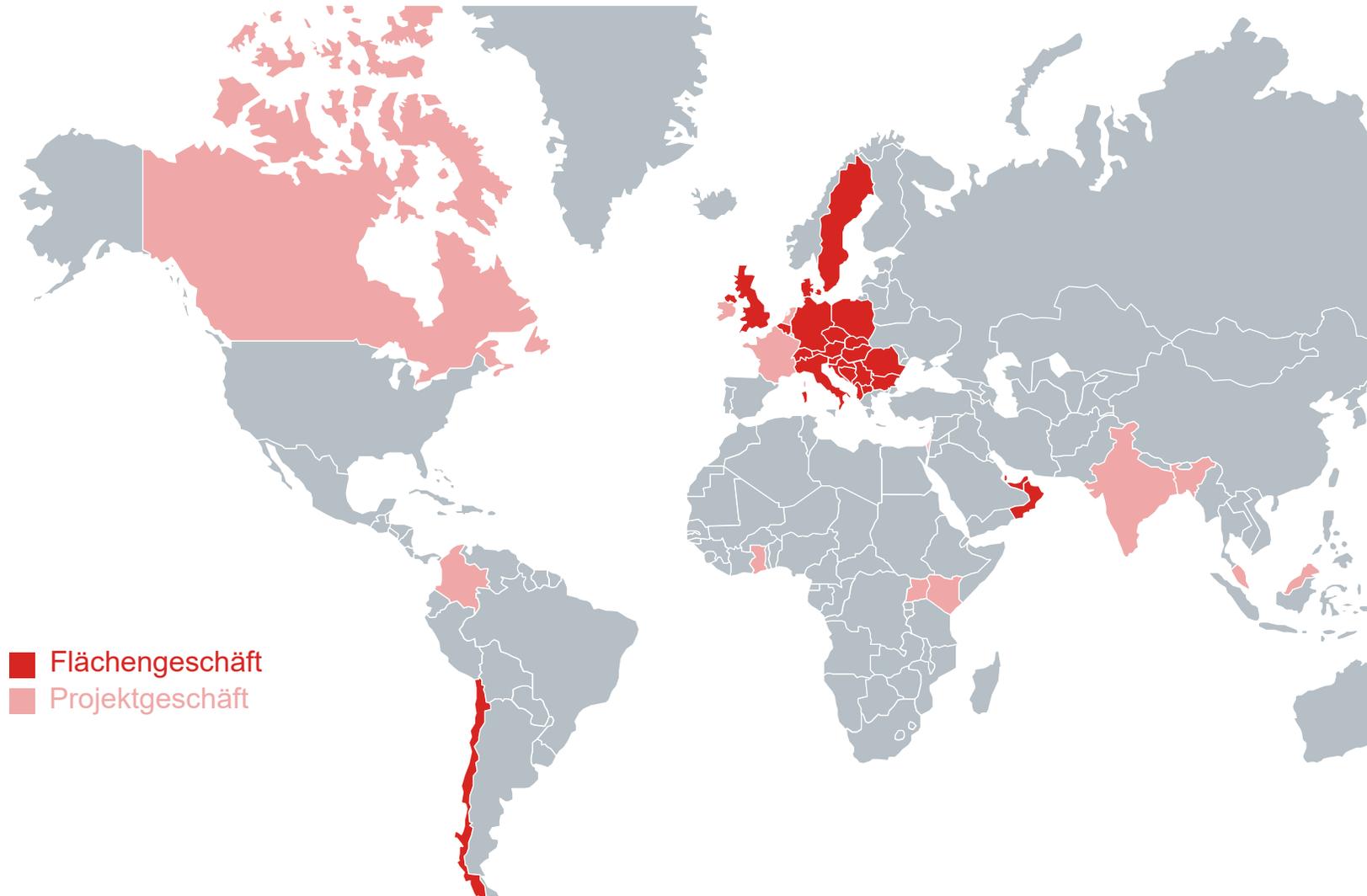
**Fundamente für  
den größten  
Windpark  
Lateinamerikas**  
**Chile  
Americas**  
~ € 100 Mio.  
bis 2025

# 3 | Unsere Märkte



**STRABAG**  
WORK ON PROGRESS

# Umfassendes Ländernetzwerk



## Vorteile des integrierten Modells

- Qualifizierte Führungskräfte vor Ort
- Marktkenntnis
- Kostensynergien und Effizienzvorteile
- Risikodiversifikation
- Daten, digitale und IT-Infrastruktur

## Umfassendes Ländernetzwerk ermöglicht:

- Technologie und Geräte stärker zu nutzen
- der Auftraggeberschaft in deren Märkte zu folgen
- den Fokus auf Ideenreichtum und Wiederverwertbarkeit

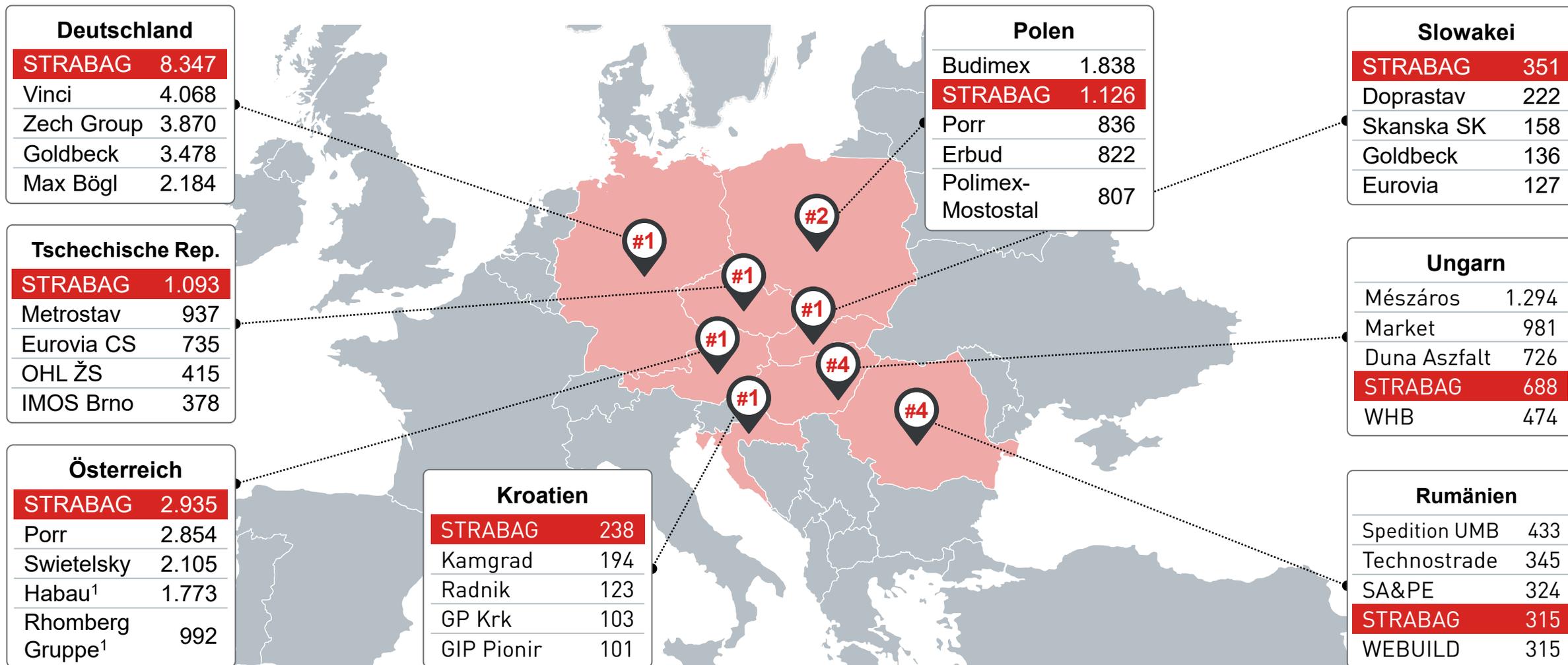
Es wurden nur Länder mit einer Leistung sowie einem Auftragsbestand von mindestens € 1 Mio. berücksichtigt

# Leistung nach Ländern

(€ Mio.)	2019	2020	2021	2022	2023	CAGR <sup>1</sup> (%)
Deutschland	7.819	7.323	7.462	8.347	9.045	4
Österreich	2.679	2.460	2.694	2.935	3.070	3
Polen	1.129	1.183	1.152	1.126	1.329	4
Tschechische Republik	783	826	948	1.093	999	6
Ungarn	848	671	652	688	808	-1
Vereinigtes Königreich	126	226	390	578	672	52
Americas	714	494	482	558	564	-6
Rumänien	223	250	264	315	519	24
Slowakei	369	297	289	351	410	3
Kroatien	152	172	177	238	242	12
Schweiz	232	220	192	197	226	-1
Naher Osten	148	119	203	252	219	10
Benelux	318	262	233	176	190	-12
Sonstige europäische Länder	217	159	136	169	155	-8
Asien	179	117	145	136	150	-4
Sebien	148	158	155	146	139	-2
Slowenien	49	59	104	81	118	25
Schweden	205	160	121	152	106	-15
Bulgarien	42	65	82	68	65	12
Italien	0	52	58	21	62	-
Afrika	66	46	35	47	31	-17
Dänemark	99	76	109	61	20	-33
<b>Gesamt</b>	<b>16.618</b>	<b>15.447</b>	<b>16.129</b>	<b>17.735</b>	<b>19.139</b>	<b>4</b>

1 CAGR (Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate) über den Zeitraum 2019–2023

# Führende Marktposition in den Kernmärkten



Leistung/Umsatz 2022 (€ Mio.)

Quelle: Geschäftsberichte; Deutsche Bauindustrie; Časopis Stavitel, OPTEN; Deloitte; 1 Habau und Rhomberg-Gruppe mit Gesamtumsatz gelistet.

# Marktanteil 2023

Land	Gesamte Bauleistung (€ Mio.)	STRABAG Bauleistung (€ Mio.)	Marktanteil (%)
Deutschland	461.415	9.046	2,0
Österreich	53.116	3.070	5,8
Polen	66.684	1.329	2,0
Tschechische Republik	32.432	999	3,1
Ungarn	19.303	808	4,2
Slowakei	8.788	410	4,7
Rumänien	32.498	519	1,6
Kroatien	6.665	242	3,6
Slowenien	5.014	118	2,4
Serbien	5.702	139	2,4
Bulgarien	11.072	65	0,6
Schweiz	69.753	226	0,3
Benelux	163.232	190	0,1
Schweden	55.647	106	0,2
Italien	280.791	62	0,0
Dänemark	43.747	20	0,0

Quelle: Euroconstruct und EECFA (Eastern European Construction Forecasting Association) von Winter 2023 entnommen. Die angegebenen Marktanteilsdaten basieren auf den Daten aus dem Jahr 2023 sowie auf Schätzungen für das Jahr 2023 von Euroconstruct und EECFA

# 4 | Geschäftszahlen 2023

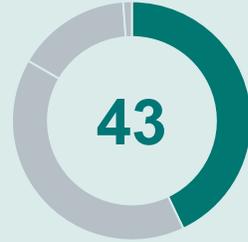


**STRABAG**  
WORK ON PROGRESS

# Darstellung nach Segment 2023

## Nord + West

Anteil an der Konzernleistung (%)



8.217  
Leistung (€ Mio.)

11.207  
Auftragsbestand (€ Mio.)

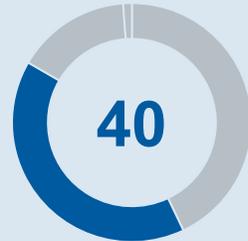
8,9  
EBIT-Marge (%)

22.136  
Mitarbeiteranzahl (FTE)

Deutschland, Schweiz, Benelux, Skandinavien, Spezialtiefbau  
**Regionen/Bereiche**

## Süd + Ost

Anteil an der Konzernleistung (%)



7.742  
Leistung (€ Mio.)

7.074  
Auftragsbestand (€ Mio.)

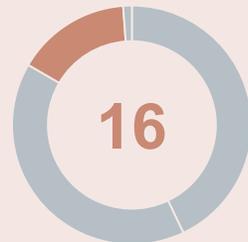
5,3  
EBIT-Marge (%)

27.057  
Mitarbeiteranzahl (FTE)

Österreich, Polen, Ungarn, Tschechische Rep., Slowakei, Adria, restliches Europa, Umweltechnik, Baustoffe  
**Regionen/Bereiche**

## International + Sondersparten

Anteil an der Konzernleistung (%)



2.957  
Leistung (€ Mio.)

5.159  
Auftragsbestand (€ Mio.)

-4,4  
EBIT-Marge (%)

20.360  
Mitarbeiteranzahl (FTE)

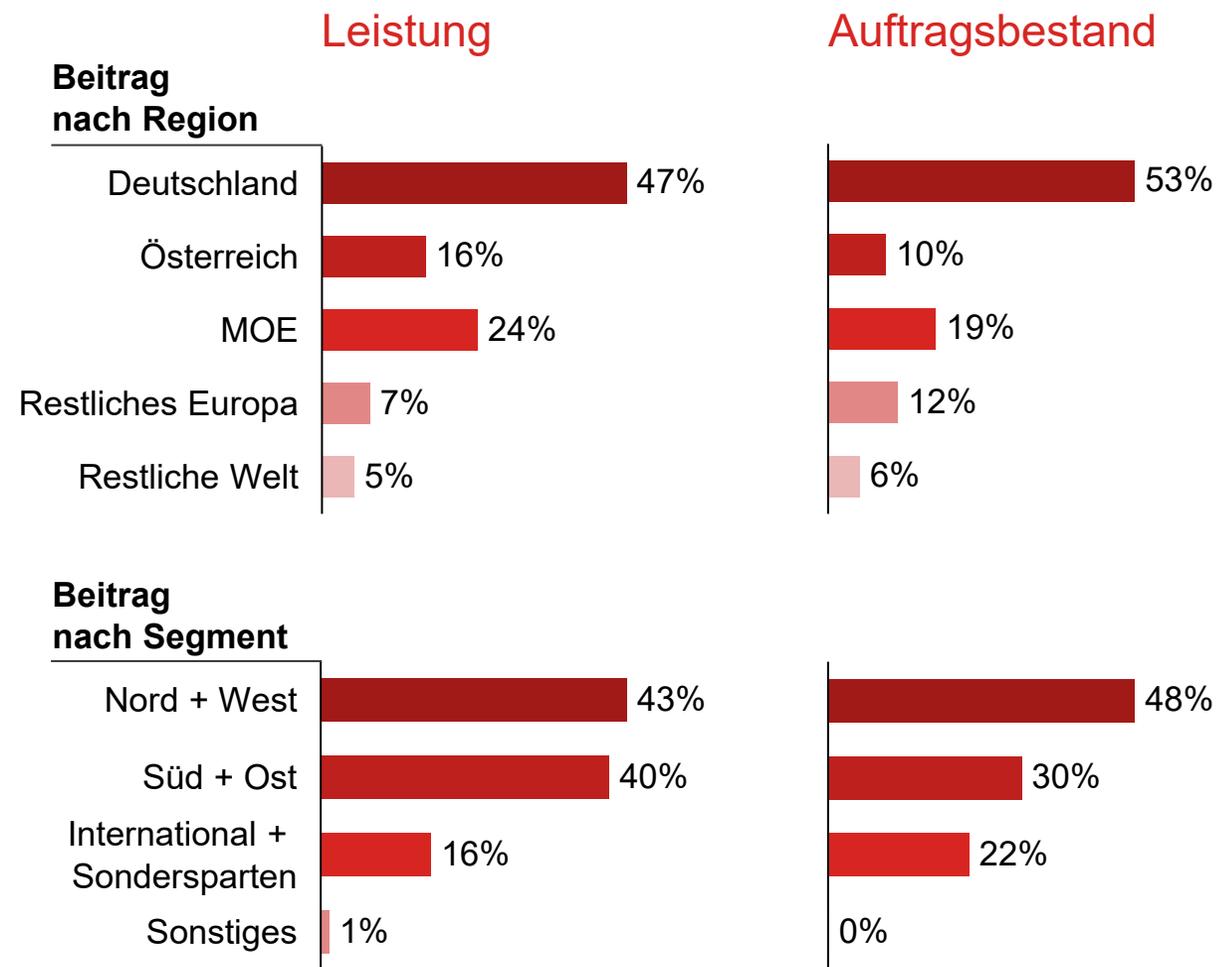
International, Tunnelbau, Dienstleistungen, Immobilien Development, Infrastruktur Development  
**Regionen/Bereiche**

Das 4., nicht operativ tätige Segment „Sonstige“, mit einem Leistungsanteil von 1%, wird nicht dargestellt.

# Kennzahlen der STRABAG SE

(€ Mio.)	2023	2021	Δ%
Leistung	19.139	17.735	8
Auftragsbestand	23.466	23.739	-1
EBIT	880	706	25
EBIT-Marge (% des Umsatzes)	5,0	4,2	
Konzernergebnis	631	472	33
Dividende je Aktie (€)	2,20	2,00	10
Dividendenrendite (%)	5,7	5,2	
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	1.817	813	>100
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-655	-560	-17

(€ Mio.)	31.12.2023	31.12.2022	Δ%
Bilanzsumme	13.706	12.684	8
Eigenkapitalquote (%)	32,2	31,7	
Nettoverschuldung	-2.643	-1.928	-37



MOE= Mittel-und Osteuropa. Umfasst folgende Länder: Bulgarien, Kroatien, Polen, Rumänien, Russland (in Abwicklung), Serbien Slowakei, Slowenien, Tschechien, Ungarn Rundungsdifferenzen

# Leistung & Auftragsbestand

## Leistung (€ Mio.)



## Auftragsbestand (€ Mio.)



## Dynamisches Leistungswachstum

- **Wachstum in nahezu allen wesentlichen Märkten**
- Größte Zuwächse in Deutschland, Rumänien und Polen
- Rückgänge in Tschechien und in kleineren Märkten wie Schweden oder Dänemark

## Auftragsbestand nahezu stabil

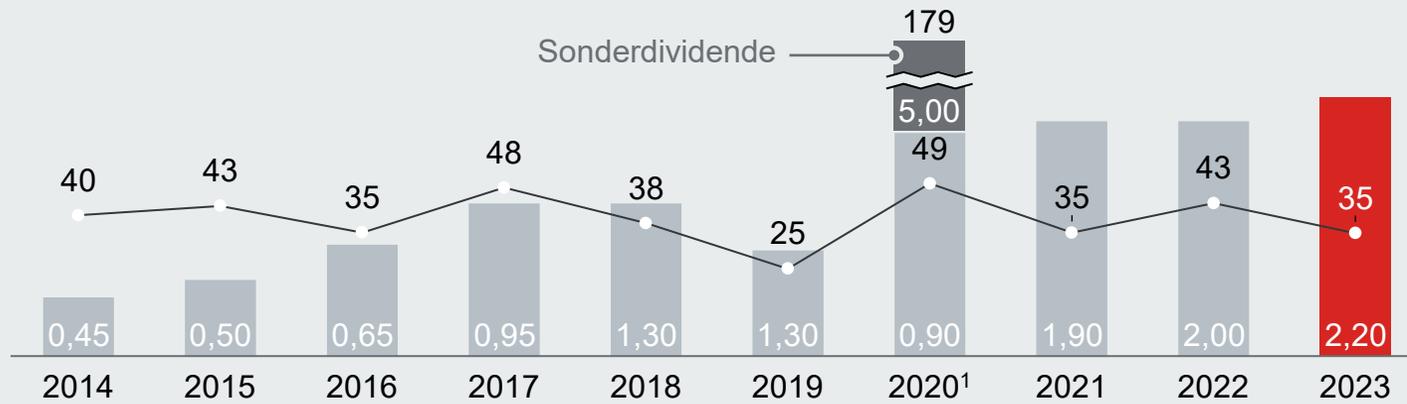
- **Trotz starker Rückgänge auf dem Wohnungsbaumarkt**
- Zuwächse v. a. in Deutschland, Polen und im Nahen Osten
- Rückgänge in Österreich, im Vereinigten Königreich und in der Region Americas

# EBIT-Marge auf Kurs, höhere Dividenden-Ausschüttungsquote

EBIT (€ Mio.) und EBIT-Marge (%)



(Vorgeschlagene) Dividende (€) und Ausschüttungsquote (%)



1) Dividendenvorschlag des Vorstands iHv € 2,20 je dividendenberechtigter Aktie; 2) Basierend auf dem Dividendenvorschlag des Vorstands iHv € 2,20 und bezogen auf das erhöhte Grundkapital von 118.221.982 Stück (inkl. 2.779.006 eigene Aktien)

## Zweithöchstes EBIT in der Geschichte

- EBIT signifikant angestiegen; EBIT-Marge von 5,0 % (2022: 4,2 %)
- Positive Ergebniseinflüsse im Segment Nord + West

## Höherer Dividendenvorschlag

- Vorschlag von € 2,20<sup>1</sup>) je Aktie (2022: € 2,00)
- Ausschüttungsquote: 41 %<sup>2)</sup>
- Im Einklang mit Dividendenpolitik: 30-50 % des Konzernergebnisses
- Dividendenrendite: 5,7 %

**HERAUSFORDERUNGEN  
SIND UNSERE LIEBSTEN  
BAUSTELLEN.**

Mit über 250 Innovationsprojekten arbeiten wir  
am Fortschritt und denken Bauen neu.